



ПАСПОРТ

Программы инновационного развития

АО «Корпорация «СПУ-ЦКБ ТМ» на период до 2027 года

Наименование Программы	Программа инновационного развития Акционерного общества «Корпорация «Стратегические пункты управления» на период до 2027 года Программа утверждена Советом директоров АО «Корпорация «СПУ-ЦКБ ТМ» (протокол № 14 от 29.12.2022 года)
Сроки реализации Программы	2023 – 2027 годы.
Основание для разработки Паспорта	Методические указания по оценке качества разработки и актуализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий. (Утверждены решением Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01, в редакции от 21.12.2020 года).
Цель разработки Паспорта	Своевременное информирование сторонних организаций, в том числе научных организаций, ВУЗов, предприятий малого и среднего бизнеса, технологических платформ, являющихся потенциальными партнерами в реализации проектов Программы инновационного развития Акционерного общества «Корпорация «Стратегические пункты управления» на период до 2027 года» (далее – ПИР), об инновационном развитии Общества.
Нормативно-правовая база Программы	1 Указ Президента Российской Федерации от 07.07.2011 г. № 899 «Об утверждении приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечня критических технологий Российской Федерации». 2 Указ Президента Российской Федерации от 01.12.2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации». 3 Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». 4 Основные положения Основ государственной политики Российской Федерации в области космической деятельности на период до 2030 года и дальнейшую перспективу, утвержденные Президентом Российской Федерации 19.04.2013 г. № Пр-906. 5 Программа «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации (протокол от 28.07.2017 г. № 1632-р). 6 Национальный проект «Наука», утвержденный президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. № 16). 7 Программа «Повышение производительности труда и поддержка занятости», утвержденная президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 30. 08. 2017 г. № 9).

	8 Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.05.2022 г. № 1374-р «Об утверждении Плана мероприятий на 2022-2025 годы по реализации Основ государственной политики в области использования результатов космической деятельности в интересах модернизации экономики Российской Федерации и развития её регионов на период до 2030 года». 9 Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденный Председателем Правительства Российской Федерации 03.01.2014 г. 10 Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 г. № 316 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика». 11 Постановление Правительства Российской Федерации от 16.05.2016 г. № 425-8 «Развитие оборонно-промышленного комплекса». 12 Приказ Госкорпорации «Роскосмос» от 01.11.2019 г. № 358 «Об утверждении Положения о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития Государственной корпорации по космической деятельности «Роскосмос». 13 Стратегия развития АО «Корпорация «СПУ-ЦКБ ТМ» (далее – Корпорация, Предприятие) на период до 2025 года и перспективу до 2030 года, утвержденная решением Наблюдательного совета Корпорации 11.04.2017 г. (протокол № 10-нс).
Разработчики Программы	1 Акционерное общество «Корпорация «Стратегические пункты управления» (АО «Корпорация «СПУ-ЦКБ ТМ»). 2 Акционерное общество «Центральное конструкторское бюро «Геофизика» (АО «ЦКБ «Геофизика»). 3 Акционерное общество «Центральное конструкторское бюро транспортного машиностроения» (АО «ЦКБ ТМ»).
Исполнители Программы	1 Акционерное общество «Корпорация «Стратегические пункты управления» (АО «Корпорация «СПУ-ЦКБ ТМ»). 2 Акционерное общество «Центральное конструкторское бюро «Геофизика» (АО «ЦКБ «Геофизика»). 3 Акционерное общество «Центральное конструкторское бюро транспортного машиностроения» (АО «ЦКБ ТМ»).
Цели Программы	1 Развитие процессов разработки, производства и реализации высокотехнологичной продукции, опережающей по своим характеристикам лучшие существующие аналоги. 3 Повышение научно-технического потенциала с учетом совершенствования технологической базы, соответствующей современным требованиям рынка товаров и услуг, с помощью поэтапной инновации и диверсификации, которые приведут не только к расширению сегмента «гражданского» рынка услуг и товаров, но и позволят выйти на новые качественные характеристики в изделиях сегмента вооружения, военной и специальной техники (далее – ВВСТ).
Задачи Программы	1 Осуществление инновационного процесса: его разработка, внедрение и продвижение на рынке инновационных проектов, изделий и услуг. 2 Достижение запланированных количественных и качественных показателей, разрабатываемых образцов ВВСТ, определенных «Основными направлениями развития вооружения, военной и специальной техники на период до 2030 года». 3 Развитие технологической базы Корпорации. 4 Научно-техническое и технологическое развитие Корпорации за счёт выполнения НИР и ОКР в сфере критических и прорывных технологий. 5 Расширение механизмов сотрудничества для формирования компаний, в которых поставщики оборудования и технологий станут партнерами в производстве «гражданской» продукции. 6 Расширение механизмов сотрудничества с частными компаниями-участниками Государственного оборонного заказа (далее – ГОЗ) для создания системы, обеспечивающей увеличение количества новых участников в качестве поставщиков и проводников в сегменте «гражданского» рынка товаров и услуг.

	7 Совершенствование системы ресурсного сырьевого обеспечения за счёт повышения требований к количественным и качественным характеристикам сырья. 8 Повышение эффективности проведения бизнес-процессов. 9 Уменьшение себестоимости продукции и снижение удельных издержек производства продукции и оказания услуг. 10 Повышение качества обеспечения авторского надзора за опытными образцами изделий. 11 Систематический поиск (в базах данных, реестрах инновационной продукции, банках технологий) результатов интеллектуальной деятельности с целью обновления информации о перспективных технологиях и проектах. 12 Расширение механизмов сотрудничества с ВУЗами, научными организациями, региональными кластерами и технологическими платформами для совместного апробирования результатов фундаментальных, поисковых и прикладных исследований с целью выработки конструкторских и технологических решений с их дальнейшей трансформацией в совместные инновационные проекты и товары. 13 Увеличение количества и омоложение конструкторского и технологического кадрового состава работников за счёт целенаправленной подготовки кадров. 14 Увеличение количества и омоложение научного персонала Корпорации посредством привлечения молодых специалистов к научным и конструкторским разработкам, с перспективным соискательством на присвоение ученой степени. Развитие наставничества. 15 Расширение механизмов повышения эффективности рабочего времени. 16 Интенсификация применения инноваций в производимой продукции.
Приоритетные направления инновационного развития	1 Выполнение планов приобретения технологического оборудования, реконструкция инженерной инфраструктуры Предприятия, ремонт и реконструкция зданий и сооружений. 2 Внедрение новых технологий производства и испытания узлов, агрегатов, систем и изделий в сборе. 3 Внедрение в производство информационно-вычислительных и управляющих систем, информационно-справочных и программно-аппаратных комплексов. 4 Оборудование помещений и рабочих мест в соответствии с технологическими требованиями к производственным процессам и условиями эксплуатации внедряемого оборудования. 5 Замена морально и физически изношенного оборудования в интересах расширения технологических возможностей Корпорации.
Приоритетные направления научно-технического развития	1 Решение исследовательских, технических и технологических задач, связанных с созданием изделий нового поколения и формированием опережающего научно-технического задела с учетом развития критических технологий. 2 Выполнение специальных инновационных проектов сервисного обслуживания профильной продукции и её ремонта.
Ключевые показатели эффективности	КПЭ 1 Количество ключевых диверсификационных проектов в сегменте «гражданского» рынка. Развитие процесса диверсификации. КПЭ 2 Динамика финансирования НИОКР. Экономическая эффективность инвестиций в инновации. КПЭ 3 Доля инновационного оборудования в общем объеме закупаемого оборудования. Отказ от использования устаревших и неэффективных технологий. Повышение уровня энергоэффективности и экологичности производства. Внедрение наилучших технологий. КПЭ 4 Количество объектов интеллектуальной деятельности, применяемых в производстве продукции. Доля собственных результатов интеллектуальной деятельности, применяемых в производстве продукции. КПЭ 5 Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных и внедренных в производство. Динамика удельной выручки за год из расчета на одного сотрудника. Внедрение современных производственных технологий и управленческих практик, повышение производительности труда.

Основные ожидаемые (итоговые) результаты	1 Освоенные технологий и компетенций мирового уровня. 2 Конкурентоспособная высокотехнологичная продукция. 3 Эффективная система управления.
Источники финансирования Программы	1 Средства Государственного бюджета Российской Федерации. 2 Собственные средства АО «Корпорация «СПУ-ЦКБ ТМ».
Модернизация	Основные задачи модернизации: 1 Проведение структурной оптимизации производства, направленной на углубление технологической и предметной специализации и повышение уровня управляемости; 2 Проведение технологической оптимизации, направленной на приведение используемых технологий в соответствие со следующими критериями эффективности: - малолюдные; - быстропереналаживаемые; - высокоскоростные; - экологические; - контролепригодные.
Развитие системы менеджмента качества продукции	Система менеджмента качества продукции (далее – СМК) работает, прежде всего, для повышения качества изделий на всех этапах их создания, которое достигается в ходе выполнения комплексных мероприятий: 1 Обеспечение соответствия СМК Предприятия требованиям международных стандартов серии ISO 9000, российских стандартов серии ИСО 9000, ЕСКД, ЕСТД, ГСИ; 2 Контроль и анализ результативности и эффективности СМК Корпорации со стороны руководства; 3 Актуализация, разработка, внедрение и контроль соблюдения государственных военных стандартов; 4 Контроль качества на этапах создания изделий, включая проведение авторского надзора; 5 Внедрение прогрессивных информационных технологий в систему управления надёжностью и качеством.
Цифровая трансформация Корпорации	Цифровизация Предприятия базируется на интегрированной технологической платформе, состоящей из следующих ключевых компонентов: 1 Управление ресурсами предприятия; 2 Управление знаниями и людьми; 3 Мобильные технологии; 4 Электронный документооборот; 5 Управление производством; 6 Бизнес-анализ; 7 Управление жизненным циклом изделия.
Организационные инновации	1 Развитие организационной структуры и механизмов управления ПИР; 2 Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий; 3 Развитие системы управления НИОКР; 4 Организация управления результатами интеллектуальной собственности; 5 Взаимодействие со сторонними организациями; 6 Развитие взаимодействия с малыми и средними предприятиями, как с источниками инновационных технологий и поставщиками инновационной продукции; 7 Развитие партнёрства в сфере науки; 8 Развитие партнёрства в сфере образования; 9 Развитие взаимодействия с субъектами инновационной инфраструктуры.
Развитие системы управления научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами (НИОКР)	1 Создание и совершенствование инфраструктуры инжиниринга, лабораторий прикладных исследований. Создание возможностей масштабирования новых технологий; 2 Совершенствование базы данных имеющихся и перспективных технологий; 3 Внедрение практики использования дорожных карт для планирования технологий; 4 Настройка системы закупок для технологического развития;

	5 Совершенствование процедуры экспертизы документов и регламентов Предприятия для применения новых технологий; 6 Развитие механизмов адаптации новых технологий в производстве; 7 Развитие процедуры оценки уровня технологической готовности; 8 Обновление нормативно-технической базы проектирования; 9 Внедрение и эксплуатация новых технологий, стандартов, технических регламентов и других документов технического регулирования; 10 Внедрение методов цифровой оценки и проверки инженерных решений, формирование единого информационного пространства в процессе разработки нового продукта; 11 Формирование бюджета технологического развития; 12 Создание системы финансирования технологического развития за счёт внутренних и внешних источников; 13 Оценка эффективности инвестиций в технологические проекты.
Организация управления результатами интеллектуальной деятельности	Корпорация проводит работу по охране и управлению правами на интеллектуальную собственность, обеспечивает эффективное использование инновационного потенциала. Созданная система управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (далее – РИД) предназначена для осуществления следующих основных процессов: 1 Содействие созданию РИД; 2 Обеспечение правовой охраны РИД; 3 Обеспечение внутреннего трансфера РИД; 4 Предотвращение нарушения прав Корпорации на РИД.
Развитие партнёрства в сфере науки	Мероприятия ПИР в части развития взаимодействия с ВУЗовской наукой осуществляются по следующим основным направлениям: 1 Участие в выполнении ОКР в качестве соисполнителей; 2 Переподготовка и повышение квалификации работников Предприятия; 3 Совершенствование образовательных программ ВУЗов в интересах Корпорации; 4 Участие сотрудников Предприятия в преподавательской деятельности ВУЗов; 5 Совместное участие в работе технологических платформ. Высшие учебные заведения-партнёры Корпорации: 1 ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана»; 2 ФГБОУ ВО «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет»; 3 ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»; 4 ФГБОУ ВО «Московский государственный технологический университет «СТАНКИН»; 5 ФГБОУ ВО «Московский государственный машиностроительный Университет»; 6 ФГБОУ ВО «Институт космических технологий РУДН»; 7 ФГБОУ ВО «Московский технический университет связи и информатики»; 8 ФГБОУ ВО «Высшая школа технологии и энергетики СПбГУПТД»; В рамках реализации инновационных проектов Корпорация взаимодействует с научными организациями, включая научно-исследовательские центры, федеральные центры науки и высоких технологий, государственные научные центры Российской Федерации. В качестве ключевых научных организаций-партнёров планируются следующие: 1 АО «Центральный научно-исследовательский институт машиностроения»; 2 ФГБУН «Федеральный исследовательский центр «Информатика и управление» РАН»; 3 ФГБУН «Институт динамики геосфер»; 4 ФГБУН «Всероссийский научно-исследовательский институт автоматики им. Н.Л. Духова»; 5 АО «Радиотехнический институт им. академика А.Л. Минца»;

	6 АО «Научно-исследовательский институт автоматической аппаратуры»; 7 АО «Научно-исследовательский институт систем связи и управления»; 8 АО «Научно-исследовательский радиотехнический институт им. академика А.И. Берга»; 9 ФГБУ «Центральный научно-исследовательский институт Министерства обороны Российской Федерации»; 10 ФГБУ «16 Центральный научно-исследовательский Испытательный институт Министерства обороны Российской Федерации»; 11 АО «Научно-производственное объединение «РусБИТех»; 12 АО «Научно-исследовательский институт стандартизации и унификации».
Развитие кадрового потенциала и партнёрства в сфере образования	Для Корпорации, как наукоёмкого предприятия, одной из основных задач жизнедеятельности является развитие кадрового потенциала. Основные направления взаимодействия Предприятия и ВУЗов: 1 Привлечение в Корпорацию молодых специалистов с базовыми знаниями, соответствующими высокому научному уровню работ; 2 Повышение квалификации сотрудников Предприятия. Комплекс мероприятий по обеспечению эффективного взаимодействия Корпорации и ВУЗов включает в себя: 1 Совместную разработку специализированных программ подготовки и повышения квалификации; 2 Участие в разработке образовательных стандартов; 3 Совершенствование деятельности базовых кафедр для подготовки студентов в интересах Корпорации на долгосрочный период (5-10 лет), вовлечение в преподавательскую деятельность и разработку учебных планов сотрудников Предприятия, организация различных видов практики студентов в подразделениях Корпорации. Предприятием определены шесть опорных ВУЗов-партнёров для взаимодействия в сфере подготовки кадров: 1 ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»; 2 ФГБОУ ВО «Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана»; 3 ФГБОУ ВО «Московский автомобильно-дорожный государственный университет»; 4 ФГБОУ ВО «МИРЭА-Российский технологический университет»; 5 ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»; 6 ФГБОУ ВО «Московский государственный технологический университет «СТАНКИН».
Дочерние общества, участвующие в реализации Программы	1 Акционерное общество «Центральное конструкторское бюро «Геофизика» (АО «ЦКБ «Геофизика»). 2 Акционерное общество «Центральное конструкторское бюро транспортного машиностроения» (АО «ЦКБ ТМ»).
Контакты	Адрес: 109052, город Москва, улица Подъёмная, дом 12а. Телефон: (495) 673-67-06. Факс: (495) 673-67-11. Официальный сайт: https://ckbtm.org E-mail: mail@corpspu.ru